



Jaarrekening 2024

Stichting CultuurWerkt!

Omval 300
1096HP Amsterdam

Directieverslag

Directieverslag 2024: Een jaar van beweging en nieuwe perspectieven

2024 was voor CultuurWerkt! een jaar van significante ontwikkelingen, waarin we zowel intern als extern belangrijke stappen hebben gezet. Met een onverminderd geloof in onze missie – het toegankelijker maken van cultuur voor werkend Nederland – hebben we ons ingezet in een markt die continu in verandering is.

Interne ontwikkelingen en team

Het jaar begon met een frisse wind door ons team. Nieuwe, enthousiaste collega's brachten nieuwe energie en zorgden voor zeer goede resultaten, met name in het verrijken van ons culturele aanbod. Het aantal actieve aanbiedingen op ons platform nam toe tot een gemiddelde boven de 140, een mooie stijging ten opzichte van voorgaande jaren. De sfeer en inzet van het team waren het hele jaar door onverminderd positief.

Product en dienstverlening

We hebben in 2024 geïnvesteerd in ons product om onze klanten beter van dienst te zijn. Zo is de Engelstalige versie van onze website gelanceerd, een veelgevraagde functionaliteit in offertetrajecten. Ook is een chatfunctie geïmplementeerd die actief wordt gebruikt door onze leden. Een positieve ontwikkeling is dat, ondanks een verlies aan klanten, het aantal actieve gebruikers stabiel is gebleven. Dit betekent dat onze dienstverlening procentueel beter wordt gebruikt en gewaardeerd door de medewerkers van onze aangesloten bedrijven.

Financiële en commerciële ontwikkelingen

Financieel gezien was 2024 een uitdagend jaar. We zagen een dalende trend in de omzet en de verhouding tussen gewonnen en verloren opdrachten was negatief. Enkele klanten, met name in de zorgsector die financieel onder druk staat, zegden hun contract op. Dit, in combinatie met een lagere contractwaarde van nieuwe klanten, zette ons aan het denken over de houdbaarheid van ons huidige model. De kosten bleven weliswaar in lijn met de begroting, maar de inspanningen op salesgebied leidden niet tot de gewenste resultaten. Een analyse van het verloop van salestrajecten riep de vraag op of ons aanbod nog voldoende aansluit bij de vraag van de markt.

Desondanks sluiten we het jaar financieel beter af dan voorgaand jaar, met een positief resultaat van bijna 34.000 euro ten opzichte van een verlies van ruim 82.000 euro vorig jaar.

Strategische heroriëntatie

De geschetste situatie dwong ons om kritisch naar de toekomst te kijken. In nauwe samenwerking met de Raad van Toezicht hebben we gedurende het jaar verschillende toekomstscenario's onderzocht. Het was duidelijk dat 'doorgaan op dezelfde voet' geen optie was. We hebben constructieve gesprekken gevoerd over mogelijkheden variërend van het aanpassen van onze propositie tot het zoeken van samenwerking met een strategische partner.

Deze strategische gesprekken hebben in de tweede helft van het jaar geleid tot een concrete en veelbelovende richting. We zijn een intensief traject gestart met een partij die ons kan versterken en de continuïteit van onze missie kan waarborgen in een breder platform voor medewerkersvoordelen, Alleo. De gesprekken bevinden zich in een vergevorderd stadium en we verwachten dit traject begin 2025 af te ronden (noot: in 2025 is CultuurWerkt! onderdeel geworden van Alleo). Hierbij hebben we als duidelijke voorwaarde gesteld dat het culturele aanbod voor de lange termijn een plek krijgt binnen het nieuwe geheel.

Met vertrouwen kijken we uit naar 2025, een jaar waarin we een nieuw hoofdstuk zullen openslaan voor CultuurWerkt!. Ik wil de Raad van Toezicht bedanken voor hun betrokkenheid en constructieve begeleiding en het team voor hun onvermoeibare inzet en passie voor cultuur. Samen hebben we in een uitdagend jaar de weg naar een duurzame toekomst gevonden.

Michel Schreurs

Directeur-bestuurder CultuurWerkt!

Nb. Wegens de ontwikkelingen binnen Stichting CultuurWerkt! kent de organisatie op het moment van schrijven geen Raad van Toezicht meer. Derhalve is er geen Verslag Raad van Toezicht of ondertekening opgenomen in dit document.

Balans per 31 december 2024

(na bestemming exploitatiesaldo)

		2023	2024
		EUR	EUR
(IM)Materiële vaste activa	1	96.716	68.345
Vlottende activa			
Vorderingen	2	115.546	122.069
Liquide middelen	3	298.740	286.397
		<u>414.286</u>	<u>408.466</u>
		<u>511.002</u>	<u>476.811</u>
Eigen vermogen	4		
Bestemmingsreserves		143.726	62.452
Resultaat dit boekjaar		-82.186	33.981
		<u>61.540</u>	<u>96.433</u>
Kortlopende schulden	5	449.462	380.378
		<u>511.002</u>	<u>476.811</u>

Staat van baten en lasten over 2024

		Werkelijk 2023		Begroot 2024		Werkelijk 2024	
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Baten	6						
Netto omzet		624.998		658.362		609.768	
Kostprijs v/d omzet		-43.418		-35.053		-34.590	
Bruto-marge			581.580		623.309		575.178
Lasten	7						
Personeelslasten		508.793		384.624		384.099	
Afschrijvingen		28.424		31.415		31.415	
Overige lasten		126.549		131.948		125.683	
Som der lasten			663.766		547.987		541.197
Exploitatiesaldo			-82.186		75.322		33.981

Toelichting

Algemeen

Voornaamste activiteiten

Stichting CultuurWerkt! is een stichting zonder winstoogmerk. De voornaamste activiteiten van de stichting bestaan uit de bevordering en promotie van kunst en cultuur bij een breed publiek via diverse media.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de door de stichting gekozen en beschreven grondslagen. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. De rapporteringvaluta van de jaarrekening van Stichting CultuurWerkt! is de euro (EUR).

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteits-veronderstelling.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd op de nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid.

Netto-omzet

Opbrengsten worden verantwoord voor zover het waarschijnlijk is dat de economische voordelen ten goede zullen komen aan de stichting, de opbrengsten betrouwbaar kunnen worden bepaald en de belangrijke risico's en voordelen zijn overgedragen. Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst uit geleverde prestaties en verrichte diensten onder aftrek van kortingen en van over de omzet geheven belastingen. Omzet inzake abonnementen wordt verantwoord in de periode waarop de abonnementen betrekking hebben.

Gebruik van schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening dient de directie, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken.

Vergelijkende cijfers

Voor zover noodzakelijk geacht, is de presentatie van bedragen van het voorgaande boekjaar voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.

1 (IM)Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa is in het verslagjaar als volgt weer te geven:

	Inventaris en verbouwingen EUR
Stand per 31 december 2024	
Aanschafwaarde	150.099
Cumulatieve afschrijvingen	-81.754
Boekwaarde per 31 december 2024	68.345
Mutaties in boekjaar	
■ Aanschaf*	3.140
■ Afschrijvingen	-31.415
Totaal mutaties	-28.275

De inventaris en verbouwingen worden in 5 jaar volledig afgeschreven.

2 Vorderingen

	2023 EUR	2024 EUR
Debiteuren	113.290	122.804
Overlopende activa	2.256	-735
	<u>115.546</u>	<u>122.069</u>

Overlopende activa

	2023 EUR	2024 EUR
Vooruit betaalde pensioenpremie	0	0
Vooruit betaalde facturen	2.256	-735
	<u>2.256</u>	<u>-735</u>

3 Liquide middelen

	2023 EUR	2024 EUR
Spaarrekening ABN AMRO Bank N.V.	225.000	220.000
Rekening-courant I ABN AMRO Bank N.V.	59.773	60.033
Rekening-courant II ABN AMRO Bank N.V.	307	874
Kruisposten/ betalingen onderweg	-277	-10
Bankgarantie huurverplichting ABN AMRO Bank N.V.	13.938	-
Borgstelling kantoorpand Kabelweg 37	0	5.500
	<u>298.740</u>	<u>286.397</u>

De tegoeden bij de ABN AMRO Bank N.V. zijn, op de bankgarantie na, terstond opeisbaar.

4 Eigen vermogen

	Bestemmings- reserves	Exploitatie- saldo	Totaal
	EUR	EUR	EUR
Stand per 1 januari 2023	143.726	-	143.726
Mutaties:			
Onttrekking bestemmingsreserve	0	-	0
Exploitatiesaldo 2023	-	-82.186	-82.186
Bestemming exploitatiesaldo	-82.186	82.186	-
Stand per 31 december 2023	61.540	-	61.540
Stand per 1 januari 2024	61.540	-	61.540
Mutaties:			
Onttrekking bestemmingsreserve	0	-	-
Exploitatiesaldo 2024	-	33.981	33.981
Bestemming exploitatiesaldo	33.981	-33.981	-
Stand per 31 december 2024	95.521	-	95.521

Bestemmingsreserves

	Saldo per 1 januari 2024	Onttrekking/ Toevoeging	Bestemmin g exploitatie- saldo	Saldo per 31 december 2024
	EUR	EUR	EUR	EUR
Continuïteit	24.348	-	33.981	95.521
Week van Werk & Cultuur	20.000	-	-	-
Herpositionering CultuurWerkt!	17.192	-	-	-
	61.540	0	33.981	95.521

Bestemmingsreserve Continuïteit

De bestemmingsreserve Continuïteit wordt aangehouden om tegenslagen in de markt te kunnen opvangen die de continuïteit van de stichting bedreigen, als gevolg waarvan CultuurWerkt! vergaande maatregelen zou moeten nemen. In verslagjaar is een aanvang genomen om de website te vernieuwen. Dit is een omvangrijk en langlopend project. Aangezien dit direct gevolg heeft voor de vindbaarheid van de stichting worden de kosten voor dit project aan deze bestemmingsreserve onttrokken. Deze beslissing is door de RvT teruggedraaid en derhalve is deze investering alsnog geactiveerd. De totale investering aan de website is € 125.723,-. De afschrijving vindt plaats in 5 jaar.

5 Kortlopende schulden

	2023 EUR	2024 EUR
Crediteuren	8.940	34.004
Omzetbelasting	38.261	33.534
Loonbelasting	14.460	-943
Overige schulden	-	-
Overlopende passiva	387.801	313.783
	<u>449.462</u>	<u>380.378</u>

Overlopende passiva

	2023 EUR	2024 EUR
Vooruit gefactureerde bedragen	372.076	295.778
Overlopende passiva	-6.295	-6.724
Personeelskosten	21.108	24.729
Overig	912	-
	<u>387.801</u>	<u>313.783</u>

Gebeurtenissen na balansdatum

In 2025 zal CultuurWerkt! de huidige samenwerking met Alleo verder uitbouwen door onderdeel te gaan uitmaken van Alleo. Het doel van de samenwerking is het bereik voor de culturele sector te verdubbelen en mede door de technologische oplossingen van Alleo de klanten van CultuurWerkt! nog beter te bedienen.

Niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen

In de loop van 2024 is een huurcontract afgesloten voor kantoorruimte in het pand aan de Kabelweg 37 te Amsterdam. De overeenkomst is aangegaan voor een periode van 1 jaar, ingaande op 1 juli 2024.

De betalingsverplichtingen uit hoofde van het huurcontract bedragen € 33.000 per jaar (exclusief servicekosten).

Er is een borg betaald van € 5.500,-

6 Baten

Netto omzet

	Werkelijk 2023 EUR	Begroot 2024 EUR	Werkelijk 2024 EUR
Abonnementen	593.052	626.862	576.275
Culturele partijen	24.038	31.500	27.215
Magazines	7.325	0	6.277
Vouchers	0	0	0
Overige Sales	583	0	0
	<u>624.998</u>	<u>658.362</u>	<u>609.768</u>

Kostprijs van de omzet

	Werkelijk 2023 EUR	Begroot 2024 EUR	Werkelijk 2024 EUR
Marketingkosten	6.693	3.000	3.209
Website en kosten CRM	36.725	32.053	31.381
Inkoop vouchers	0	0	0
Overige Sales	-	-	-
	<u>43.418</u>	<u>35.053</u>	<u>34.590</u>

7 Lasten

Personeelslasten

	Werkelijk 2023 EUR	Begroot 2024 EUR	Werkelijk 2024 EUR
Salarissen	369.391	285.795	296.986
Sociale lasten	65.408	48.585	51.930
Pensioenlasten	36.417	33.000	12.931
Reiskostenvergoeding	10.315	12.000	12.500
Opleidingskosten	0	0	695
Werk door derden	17.889	0	3.159
Overige personeelskosten	9.373	5.244	5.898
Ontvangen ziekengeld	0	-	0
	<u>508.793</u>	<u>384.624</u>	<u>384.099</u>

In 2024 zijn er gemiddeld 4.5 FTE's (2023: 7.3 FTE's) in dienst bij CultuurWerkt!.

Afschrijvingen

Er is in 2024 € 31.415 afgeschreven. Voor meer informatie wordt verwezen naar materiële vaste activa.

Overige bedrijfslasten

	Werkelijk 2023 EUR	Begroot 2024 EUR	Werkelijk 2024 EUR
Huisvestingskosten	59.858	61.260	49.154
Accountants-, advies- en administratiekosten	33.085	41.160	33.289
Raad van Toezicht- / bestuurskosten	6.067	5.600	8.287
Overige organisatiekosten	27.539	23.928	34.953
	<u>126.549</u>	<u>131.948</u>	<u>125.683</u>

In de post Raad van Toezicht-/bestuurskosten zijn de vacatiegelden 2024 opgenomen voor de leden van de Raad van Toezicht.

Huisvestingskosten

	Werkelijk 2023 EUR	Begroot 2024 EUR	Werkelijk 2024 EUR
Huur	46.883	48.360	37.813
Servicekosten	7.772	12.600	5.624
Schoonmaakkosten	2.380	0	1.799
Overig	2.823	300	3.918
	<u>59.858</u>	<u>61.260</u>	<u>49.154</u>

Accountants-, advies- en administratiekosten

	Werkelijk 2023 EUR	Begroot 2024 EUR	Werkelijk 2024 EUR
Administratiekosten	27.273	30.000	30.000
Accountantskosten	-	-	-
Advies-/ Juridische kosten	5.812	11.160	3.289
	<u>33.085</u>	<u>41.160</u>	<u>33.289</u>

De administratiekosten zijn samengesteld door kosten voor administratie-voering door Advisup B.V.. Voor boekjaar 2024 is er net als in 2023 voor gekozen om geen accountantscontrole uit te laten voeren.

Overige organisatiekosten

	Werkelijk 2023 EUR	Begroot 2024 EUR	Werkelijk 2024 EUR
Automatisering (ICT) en datakosten	15.458	16.308	18.211
Productontwikkeling en autokosten	94	6.000	39
CRM	2.029	1.800	6.367
Overig	9.958	-180	10.336
	<u>27.539</u>	<u>23.928</u>	<u>34.953</u>

Overige gegevens

Voorstel bestemming exploitatiesaldo

CultuurWerkt! heeft het kalenderjaar 2024 afgesloten met een positief exploitatiesaldo van € 33.981,-. De Raad van Toezicht is akkoord met de allocatie, zoals weergegeven onder het eigen vermogen.

Fiscale status

Stichting Stimulering Kunst en Cultuur was gedurende 2024 aangemerkt als een culturele algemeen nut beogende instelling (culturele ANBI) krachtens artikel 6:33 van de Wet Inkomstenbelasting.